

LECȚII ÎNVĂȚATE ÎN PERIOADA DE IMPLEMENTARE A PROIECTELOR FINANȚATE DIN POS MEDIU

Experiența acumulată în perioada implementare a primelor proiecte aprobate, constituie o bază de informații pentru actualii beneficiari și un start bun pentru viitorii beneficiari ai fondurilor europene nerambursabile.

În acest scop, vă prezentăm în continuare o serie de **probleme** apărute în implementare, **consecințe** ale acestora și **recomandările** noastre pentru a evita eventuale corecții financiare pe perioada implementării proiectelor.

Probleme frecvente apărute în implementare:

- Durata mare în elaborarea/aprobarea documentațiilor de atribuire;
- Indecizia Beneficiarilor în aprobarea soluțiilor tehnice;
- Necorelarea documentațiilor de atribuire cu studiile de fezabilitate aprobate;
- Lipsa experienței Beneficiarilor în procesul de achiziții publice;
- Lipsa personalului calificat pentru implementarea unor proiecte de anvergură mare.

Consecințe semnificative în derularea proiectelor:

- Lansarea cu întârziere a procedurilor de atribuire;
- Contestații repetate;
- Proces de atribuire a contractelor excesiv de lung;
- Reluarea procedurilor de atribuire din cauza lipsei ofertanților;
- Întârzieri în contractare;
- Corecții financiare (neîndeplinirea obiectivelor proiectului).

Recomandări ale Autorității de Management în scopul accelerării absorbției fondurilor europene, :

- Organizarea în stadii incipiente ale proiectului a unei structuri responsabile de implementare a proiectului (UIP) sau extinderea/întărirea instituțională a UIP-urilor existente;
- Perfecționarea continuă a personalului;
- Identificarea din timp a terenurilor aferente investițiilor, disponibilitatea terenurilor aferente investițiilor trebuie dovedită și menținută;

- Colaborare permanentă între consultant și beneficiar la întocmirea Studiului de Fezabilitate și a documentațiilor de atribuire a contractelor;
- Alegerea soluțiilor tehnico-economice optime; accent pe dimensionarea adecvată a capacităților;
- Identificarea surselor de cofinanțare cât mai devreme;
- Asumarea responsabilității de către toți factorii implicați în proiect;
- Respectarea legislației în domeniul achizițiilor publice.